

עדכון תכנית אסטרטגית תל אביב-יפו | כלכלה עירונית

סיכום מפגש בעליי עניין 2
תמונת עתיד רצויה

נובמבר 2017

כתיבה ועריכה: אמיתי הר לב והלה מור. מודוס תהליכים שיתופיים בע"מ.



רקע

תהליך עדכון התכנית האסטרטגית לת"א-יפו נערך בשיתוף ממלאי תפקידים עירוניים, מומחים, נציגי בעלי עניין מגוונים והציבור הרחב. בעלי העניין משתתפים בסדנאות בתשעה תחומי התכנית, בשלושה שלבים מרכזיים בתהליך: גיבוש תמונת מצב קיים, גיבוש תמונת עתיד רצויה והגדרת כיווני פעולה אסטרטגיים למימוש. תרומת כלל השותפים לתהליך מתוכללת למסמך משולב.

מתודולוגיה

במפגש לקחו חלק נציגי בעלי עניין, ביניהם: יועצי כלכלה ושיווק, ארגונים חברתיים, ארגונים מקצועיים, תושבים פעילים וממלאי תפקידים בכירים בעירייה. לאחר הצגה תמציתית של עיקרי ניתוח המצב הקיים נערך הסבר על האופן בו תגובש תמונת העתיד המשותפת (חזון). הודגש כי החזון ינוסח בלשון הווה (מתאר את תמונת העתיד הרצויה כמצאאות הווה), בלשון חיובית, באופן וברמת הרזולוציה המתאימה ליוצרי החזון.

משתתפי הסדנה מילאו דף חזון אישי בשבע סוגיות הליבה (מנועי צמיחה ומחוללי תעסוקה, מסחר ועסקים ברחוב העירוני, כלכלה מקומית ומקיימת, יוקר המחייה והדיר, צמצום פערים ושמירה על מגוון אוכלוסיות, בסיס ההכנסות של העירייה ותפקיד העירייה). לאחר מכן התקיים שיח בקבוצות בו לובנו ההיגדים וגובשו היגדים משותפים. בהמשך הציגו נציגי הקבוצות את עיקרי הדברים, התקיים דיון משותף והרעיונות המרכזיים הועלו באופן גרפי באיור המצ"ב. כל תפוקות הסדנה (חזון אישי, חזון קבוצתי ותיעוד הדיון) שימשו בכתיבת תמונת העתיד הרצויה על ידי צוות התכנית.

תמונת עתיד רצויה

מנועי הצמיחה בעיר מגוונים, כך שקטנה התלות בענפי כלכלה בודדים וריכוזיים. **מגוון ענפי התעסוקה** מאפשר למגזרי אוכלוסייה שונים לקחת חלק בכלכלה העירונית ולתרום לה. העיר ממשיכה להיות מרכז ארצי וגלובלי לעסקים, למסחר ולשירותים, ומציעה שירותי חינוך, בריאות והשכלה מעולים. תחומי התרבות והבילוי, התיירות והבריאות מהווים מנועי צמיחה כלכליים.

עסקים ומסחר במגוון סוגים וגדלים פועלים לאורך הרחובות הראשיים בתמהיל ורמת אינטנסיביות משתנה, והם מתחרים בהצלחה במסחר המקוון ובקניונים, בין היתר בזכות מרחב ציבורי איכותי ורגולציה עירונית תומכת. לצד המסחר והעסקים, פועלים ברחובות העירוניים גם עסקים חברתיים והתארגנויות קהילתיות.

הפעילות הכלכלית בעיר מאמצת עקרונות של **כלכלה מקומית מקיימת** ומשלימה ועושה שימוש מושכל בטכנולוגיה להגברת הקיימות והיעילות הכלכלית. תל אביב-יפו פועלת על פי אסטרטגיה ברורה לפעילות עסקים ומסחר ומקיימת תמהיל נכון שלהם. העיר מאפשרת ומעודדת אורח חיים מקיים המבוסס על צמצום הצריכה, קנייה מקומית וניצול יעיל של משאבים. תל אביב-יפו מאפשרת ומתאימה עצמה למגמות חדשות ומעודדת עסקים קטנים, מקומיים, חברתיים-קהילתיים ואת המעמד היוצר, התורם לעיר ומייצר פלורליזם אנושי.

תל אביב יפו פועלת **לצמצום יוקר המחיה והדירור**. היא שומרת על ערכי נדל"ן גבוהים יחד עם שמירה על מנעד מחירי דירור רחב. העיר לוקחת אחריות ומקדמת פתרונות דירור נוספים כגון: דירור ציבורי, דירור בר השגה ודירור שיתופי. זאת באופן ההולם את הצרכים והיכולות של מגוון אוכלוסיות, לרבות מוחלשות, מעודד הישארות צעירים בעיר ושומר על הטרונות התושבים. העירייה מרחיבה את היקף ומגוון שירותי הציבור שהיא מספקת לתושביה כדי להקל על יוקר המחיה.

בעיר קיימים עדיין פערים חברתיים גדולים, אך העיר מחויבת ומסייעת **למוביליות חברתית** ומהווה בית גם לאנשים ממעמד חברתי-כלכלי נמוך. מצבם של אלו טוב יותר ממצבם בערים אחרות בגלל נגישותם למשאבים ולשירותים המשפרים את איכות חייהם.

בסיס ההכנסות של העיר איתן ומאפשר מתן שירותים איכותיים לתושביה. העיר פועלת להרחבת מקורות ההכנסה שלה ומנהלת את הסיכונים באמצעות תמהיל מאוזן בין עסקים למגורים.

העירייה מבטיחה סביבה עירונית איכותית, הנדרשת לפעילות עסקית ברמה גבוהה ובין היתר מבטיחה מצוינות אדריכלית, מרחב ציבורי עשיר ומתפקד, מזמין, איכותי ומעורב שימושים. העירייה מקדמת אמצעי תחבורה רב אמצעית ומקיימת והספקת שירותים עירוניים בסטנדרט גבוה.

תמונת עתיד רצויה – סיכום מאויר

תל אביב יפו
לחיים
עדכון התפנית
האסטרטגית
כלכלה
עירונית

תרבות
ביצי
השכלה
גבוהה
6.9.2017



קנולי צמיחה
וקחוללי תעסוקה



קרחב ארצי
וגלובלי לעסקים



נדלן
למעסוקה



רפואה



תחילת



קסחר ולעקים
ברחוב העירונ



רחת אינטנסיביות
לשתנה ברחוב העילן



תקהיל לעסקים
קג



חוקינו
חזוב



קרתב צלברי קספיון וקאון



נלכלה
מקוקית
מקייקת



צידוד אורח
חיים מקוקי
וקוקים



העיר קאפשר
תגלות חדשות



צאצום
פערים



פתחנות דויר
קגווננים ואחראים



איאום קשאבם
טבות התושב



יוקר החחייה
והדויר

קובליות
חברתית
לכז האלחול
הכלכליים-
חברתיים



קגישות צשרתים
וקשאבים טובים לכז



בסיס ההכנסות
העירונ



בסיס הכנסות
איתן וקרתב



תקהיל קבון בין
עסקים לקארם



תפקידי העיריה



סבבה עירונת אכותת
שירותים בסטנדרט גלה



תחבורה כב אקצלת

צוות העבודה

- מיכל טאוסגי - היחידה לתכנון אסטרטגי
- אלה ובר - היחידה לתכנון אסטרטגי
- שירית דרמן - המרכז למחקר חברתי כלכלי
- חנן פריד - אגף תקציבים
- נעמי לוי - אגף תקציבים
- ערן פרידלר - מנהל אגף תקציבים
- איתי אייגס - מנהל צוות החדשנות
- אייל שביט - מינהלת קידום עסקים

בעלי העניין שהשתתפו במפגש

- סבסטיאן ולרשטיין - מרכז הגר
- שי ברמן - מנכ"ל איגוד המסעדות
- שרון בנד - יועצת לתכנון עירוני ולפיתוח אסטרטגיה עסקית וקהילתית
- רני פינצי - כלכלן
- רן חקלאי - כלכלן
- חגית אוריין - תושבת בני דן
- איתי הורוביץ - תושב רובע מזרח
- קובי ישראלי - תושב עבר הירקון

